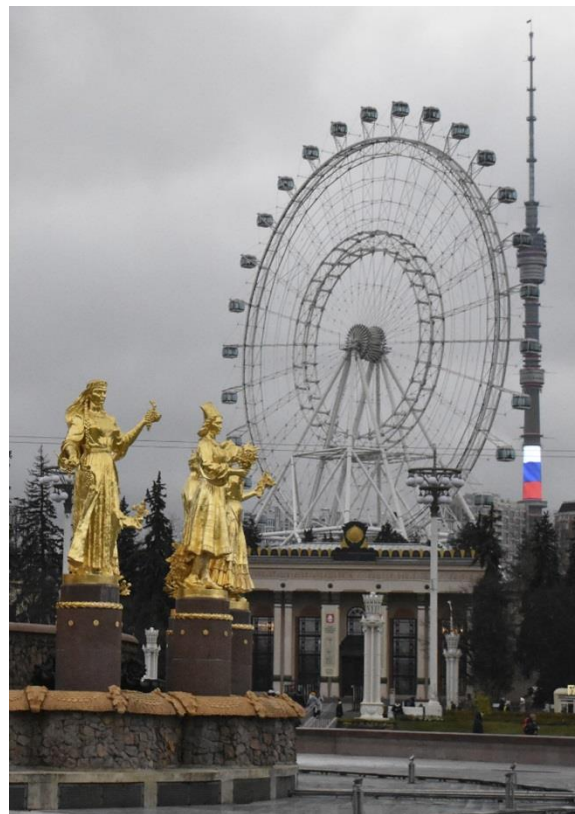


16+

# РОССИЯ НЕОБЪЯТНАЯ



## Возрастное ограничение 16+



От редакционной коллегии

Любой хороший руководитель – это, прежде всего, лидер. Он всегда сможет найти нужные слова, создать правильный запоминающийся образ, своевременно и решительно действовать, чтобы за ним захотели пойти. Как правило, лидеры яркие, с прекрасным чувством самообладания, достаточно разносторонние, с богатым личным опытом. И именно о таких неординарных и успешных людях пойдёт речь в сегодняшнем выпуске.

# Левицкая Александра Юрьевна

---

Александра Юрьевна Левицкая – российский политический деятель, советник Президента России, а также действительный государственный советник РФ 1-го класса.

Александра Левицкая родилась 7 февраля 1954 года в городе Москве. В 1976 году она окончила Московский государственный университет имени Ломоносова. Трудовую деятельность наша героиня начала непосредственно после окончания ВУЗа во Всесоюзном научно-исследовательском институте геофизических методов разведки.



С 1993 года Александра Юрьевна занимала должность заместителя генерального директора ТОО «Геомидл». В 1995 году она была назначена исполнительным директором Российского отделения «Тереза» французской ассоциации «Медикосоциальная помощь России».

С 1995 по 1999 год Александра Юрьевна работала директором департамента и президентом Открытого Акционерного Общества «Федеральная фондовая корпорация». В 1999 году она заняла должность помощника руководителя Администрации Президента РФ, а в 2000 году – первого заместителя руководителя аппарата правительства РФ. Позднее, в 2003 году, Левицкая Александра стала первым заместителем руководителя секретариата, руководителя Администрации Президента Российской Федерации.

С 2004 по 2007 год героиня нашей статьи занимала пост заместителя министра здравоохранения и социального развития России. В 2007 году ей доверили должность заместителя министра экономического развития и торговли РФ. С 2008 по 2012 год Левицкая выполняла обязанности заместителя министра экономического развития Российской Федерации.

В 2012 году перспективный политик заняла пост первого заместителя руководителя аппарата правительства РФ, а в августе 2013 года стала советником Президента Российской Федерации. Позднее, 13 июня 2018 года Левицкая Александра Юрьевна была вновь утверждена на вышеуказанной должности.

В разные периоды трудовой, общественной и политической деятельности героиня нашей статьи была отмечена почетными государственными наградами и знаками отличия.

Жизнь Левицкой Александры Юрьевны – ярчайший пример того, как ум, инициатива и трудолюбие приносят человеку профессиональный успех и заслуженное уважение. Коллеги высоко ценят ее профессионализм и ответственность, а также умение предвидеть отдаленные последствия принимаемых решений.

# Целищева Евдокия Георгиевна

---



Целищева Евдокия Георгиевна, - директор МАДОУ «Центр развития ребенка – детский сад №112» г. Сыктывкара.

Закончила Евдокия Георгиевна государственный педагогический институт г. Коми (дошкольная педагогика и психология) и Санкт-петербургскую академию государственной службы и управления (управление персоналом). Профессиональная карьера началась в СОШ №1 г. Печора учителем начальных классов с 1976 по 1978гг. С 1981 по 1988гг. – воспитатель, старший воспитатель Детского сада №43 г. Сыктывкара, а с 1988г. по настоящее время назначена директором МАДОУ «ЦРР – детский сад №112».

Евдокия Георгиевна Целищева: Отличник народного просвещения РФ, награждена Знаком отличия Республики Коми «За заслуги перед Республикой Коми», Епархиальной медалью Сыктывкарской и Воркутинской Епархии Русской православной церкви трех святителей Герасима, Питирима и Ионы 3 степени, Высшим орденом Общественного признания «Почетный гражданин России», Знаком «Лучший менеджер системы дошкольного образования», Медалью «Лучший менеджер «Достояние компании», Почетным знаком «Директор года - 2014», Почетным знаком «Директор года – 2015», Медалью и диплом «За инновации и развитие», Международного Форума «Инновации и развитие», Орденом «Патриот России», Медалью муниципального конкурса «Педагог года», Медалью «Общественное признание. Педагогическая слава», Памятным знаком «Эффективный руководитель – 2017», Дипломом лауреата проекта «Деловая элита России», Лауреат премии главы МО ГО «Сыктывкар» в номинации «Чаша знаний», Дипломы и гранты за высокую результативность и вклад в развитие образования города Сыктывкара, Благодарственные письма от Всероссийской политической партии «Единая Россия», Медаль «Общественное признание. Педагогическая слава», Нагрудный знак отличия «Почетный работник дошкольного образования», Орден «За вклад в просвещение».

Грамотное руководство, профессионализм и компетентность Евдокии Георгиевны



позволили создать положительный имидж учреждения, и вывести его на региональный и федеральный уровень.

Ясли-сад № 112 на 14 групп городского отдела народного образования г.Сыктывкара был открыт в 1988 г. В 2009 г. учреждение зарегистрировано под названием Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Центр развития ребенка - детский сад №112» г. Сыктывкара. В 2011 году реконструировано помещение 1 этажа жилого дома под группы детского сада для детей раннего возраста. На базе учреждения работает бесплатный Консультационный центр для родителей и детей, не посещающих ДОУ.

Учреждение является республиканским ресурсным центром по реализации программы «Социокультурные истоки» и опорно-методической площадкой Издательского

дома «Истоки». Направлением работы является духовно-нравственное патриотическое воспитание дошкольников; присоединение ребенка к базовым духовным, нравственным и социокультурным ценностям России. «Детский сад «Родничок», которым руководит Евдокия Георгиевна, состоит из 60 педагогов и более 75 работников обслуживающего персонала. Коллектив стабилен, сложен, мобилизован на нововведения и выполнение поставленных задач. 70% педагогов с высшим образованием, 30% молодых специалистов. Основным приоритетным направлением в работе ДОУ является обеспечение роста доступности, качества и эффективности образования в ДОУ с учетом запросов личности, общества и государства. Учреждение

позиционируется как успешное, комфортное, открытое образовательное учреждение на всех уровнях, отличается стабильностью и инновационностью развития, как средство повышения качества.

Достижения учреждения, которым руководит Целищева Евдокия Георгиевна, внушительные: в 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 годах включается в Единый национальный реестр Ведущих образовательных учреждений Российской Федерации; победитель республиканского конкурса «Лучший детский сад года-2019» Республики Коми; диплом I степени республиканского этапа XIII Всероссийского конкурса в области педагогики, воспитания и работы с детьми школьного возраста и молодежью до 20 лет на соискание премии «За нравственный подвиг учителя»; победитель Всероссийского смотра-конкурса «Образцовый детский сад» - 2018г.; победитель Всероссийского смотра-конкурса «Образцовый детский сад» - 2019г.-2020г.; победитель Всероссийского смотра-конкурса «Лучшие детские сады России – 2019»; победитель Всероссийского конкурса организаций «Лидеры Отрасли.РФ» - 2019г.-2020г.; лауреат конкурса «100 лучших образовательных учреждений Российской Федерации – 2019»; Федеральный реестр Всероссийской Книге Почета - 2019г.; национальная программа продвижения лучших российских товаров и услуг для детей - Знак качества «Лучшее детям» - 2016г.; национальная программа продвижения лучших российских товаров и услуг для детей - Знак качества «Лучшее детям» - 2018г.; международная академия общественного признания. Лучшее образовательное учреждение России – 2018г.; победитель в номинации «Лидер образования 2018-2019 учебного года» в рамках Всероссийского конкурса в сфере науки, просвещения и образования «Наследие А.С.Макаренко»; лауреат всероссийского конкурса образовательных проектов и программ по духовно-нравственному воспитанию детей и молодежи в номинации «Гражданин и патриот – 2016»; победитель в номинации «Лучшие товары и услуги Республики Коми» - 2017, 2018, 2019 гг.; лауреат Всероссийского конкурса «500 лучших образовательных организаций страны – 2020»; лауреат Всероссийского конкурса в номинации «Лидер в области внедрения инновационных и развивающих игр в обучении» - 2019г.; «100 лучших предприятий и организаций России – 2014» в номинации «Активный участник реализации приоритетных национальных проектов России»; «100 лучших ДОУ России – 2014» в номинации «Лидер в реализации здоровьесберегающих технологий»; «100 лучших ДОУ России – 2015» в номинации «Лидер в создании материально-технической базы и оснащения для обучения, воспитания и развития детей»; диплом за новаторство в образовании «Лучшее







дошкольное учреждение – 2015»; диплом III степени всероссийского конкурса «Школа здоровья – 2016» в номинации «Программа дополнительного образования «Планета здоровья»; II всероссийская конференция «Здоровьесберегающие технологии в современном образовании»; Свидетельство о включении МАДОУ «ЦРР – детский сад №112» в Национальный Реестр «Ведущие образовательные учреждения России» 2015г.,2016г.; лауреат всероссийского конкурса «Лучшая дошкольная образовательная организация – 2016»; награда общероссийской премии Достояние России «Слава и гордость Российской экономики»; Лауреат конкурса «Лучшая дошкольная образовательная организация - 2017» III Всероссийской конференции «Инновации в образовании и воспитании. Здоровьесберегающие технологии, формирование экологической культуры, культуры здоровья и безопасного образа жизни»; лауреат Всероссийского конкурса «Лучшая дошкольная образовательная организация - 2017».

Повышение социального статуса дошкольного образования является одной из целей ФГОС ДО. Для этого важно создать положительный имидж учреждения, что обеспечит повышение конкурентоспособности. Учреждение позиционируется как успешное, комфортное, открытое образовательное учреждение на всех уровнях, чему способствовало создание современной предметно-пространственной развивающей среды для всестороннего развития ребенка в группах. Оборудованы кабинет Монтессори, кабинет психологической разгрузки, бассейн, музыкальный зал, спортивный зал, оборудованный детскими тренажерами, коми-изба, студии творчества и экспериментирования.

Педагоги – это та основа, на которой держится вся деятельность образовательного учреждения. Работают и опытные стажисты – люди преданные профессии, и молодые перспективные педагоги, стремящиеся постичь все премудрости воспитания дошколят. С целью развития творческих способностей детей в учреждении проводятся разнообразные дополнительные образовательные услуги по изобразительной, музыкальной, хореографической, театральной, познавательной деятельности, английский и язык Коми, плавание, степ-аэробика, футбол, гимнастика и многие другие. Учреждение является республиканской опорно-методической площадкой по реализации программы «Социокультурные истоки», актуальным направлением работы является духовно-нравственное воспитание дошкольников, присоединение ребенка и его родителей к базовым духовным, нравственным и социокультурным ценностям России. Успешно в практику внедряются интерактивные формы взаимодействия с родителями, как равноправными участниками образовательной деятельности. Наиболее эффективными и

интересными являются: теплый круг, мастер-классы, фестивали семейного творчества, интерактивные стенды, кинолекторий и другие.



Евдокия Георгиевна - разносторонний и увлекающийся человек. Её страсть - путешествия, она постоянно расширяет свои горизонты, выбирая для личного знакомства всё новые и новые страны.

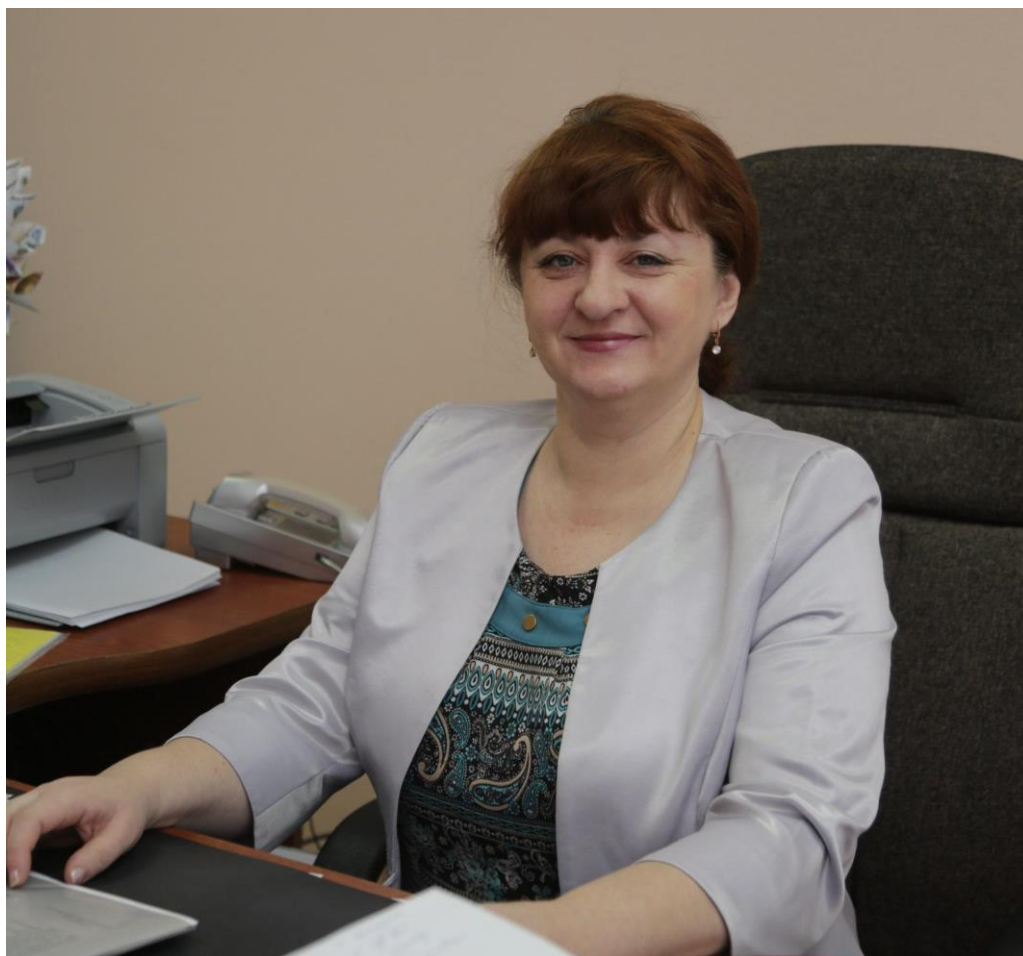
Евдокия Георгиевна Целищева является довольно неординарной личностью. Умение находить общий язык с разными людьми помогли ей сделать довольно успешную карьеру. Сегодня ее личная жизнь, деятельность и биография вызывают интерес у общественности.

# Ворошилова Елена Александровна

---

*Каждому человеку соответствует определенный род деятельности, который делает его полезным для общества и одновременно приносит ему счастье.*

*М. Баррес*



Ворошилова Елена Александровна – директор ОГБУ "Комплексный центр социального обслуживания Еврейской автономной области".

Деятельность руководителя центра по социальному обслуживанию населения – невероятно сложная и ответственная работа, требующая огромной самоотдачи, высоких организаторских способностей и умения спланировать людей. Эффективный директор всегда демонстрирует неподдельную заинтересованность как в своих должностных обязанностях,

так и в деятельности учреждения, направленного на социальную адаптацию людей.

Родилась Елена Александровна 22 октября 1970 года в п.Смидович Смидовичского района Еврейской автономной области. В юношеские годы она была прилежной и способной ученицей, всегда получала высокие оценки по различным дисциплинам, а также принимала активное участие в общественной жизни школы. После её окончания, в 1988 году, Ворошилова Е.А. поступила в Государственный педагогический институт г. Комсомольск-на-Амуре, обучение в котором успешно закончила в 1992 году по специальности «Педагогика и методика начального обучения», квалификация – «Учитель начальных классов».

Свою трудовую деятельность героиня нашей статьи начала в 1992 году в Амурзетской начальной школе Октябрьского района ЕАО учителем начальных классов.

В период с 1996 по 1997 г. Ворошилова Е.А. состояла на должности заместителя директора по учебно-воспитательной работе в той же школе.

1997 г. ознаменовался для героини работой методистом в отделе народного образования Октябрьского района ЕАО.

С 1997 по 2001 г. Елена Александровна трудилась в Валдгеймской школе-интернате Биробиджанского района ЕАО сразу на двух должностях: заместитель директора по учебно-воспитательной работе, учитель русского языка и литературы.

2001 г. - основная школа с.Кирга, Биробиджанского района ЕАО, учитель русского языка и литературы.

2001-2005 г.г. Ворошилова Е.А. - завуч основной школы с.Кирга, Биробиджанского района ЕАО.

2007 г. - начальная общеобразовательная школа № 14 г.Биробиджан, воспитатель.

В системе социальной защиты Елена Александровна работает с 2009 года, поступив на должность заместителя директора ОГБУ «Центр

социального обслуживания ЕАО», а с 2013 года и по настоящее время работает в должности директора ОГБУ «Комплексный центр социального обслуживания ЕАО».

Ворошилова Е.А. грамотный, творческий и инициативный руководитель, постоянно работающий над собой, повышающий свой профессиональный уровень. Так, в 2015 году Елена Александровна прошла повышение квалификации в Федеральном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Ульяновский государственный университет» по программе дополнительного профессионального образования «Современная социальная политика России и внедрение инновационных форм социальной работы», в 2018 году – профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент в социальной сфере» в АНО ДПО «Волгоградский институт инновационных технологий».

Кроме того, Е.А. Ворошилова активно занимается преподавательской деятельностью в ФГБОУ ВО «Приамурский государственный университет им. Шолом-Алейхема» на кафедре сервиса, рекламы и социальной работы, на базе Центра студенты университета проходят практику. Елена Александровна ищет новые возможности для обмена опытом, изучения новых форм работы с целью повышения результативности деятельности учреждения.

В 2015 году героиня нашей статьи приняла участие в V съезде социальных работников в г. Москве, в 2016 году в Азиатско-Тихоокеанском саммите социальных работников, в 2018 году в Международном форуме на стратегических сессиях «Образ будущего сферы социального обслуживания 2025» в г. Владивосток, 2019 год ознаменовался посещением III форума социальных инноваций регионов.

Коллектив Центра, которым руководит Елена Александровна, насчитывает 200 сотрудников – это сплоченный профессиональный коллектив специалистов по социальной работе и социальных работников.

В оперативном управлении Центра находится 5 зданий. Основная цель деятельности учреждения - оказание социальной помощи пожилым гражданам, инвалидам, и другим категориям граждан, попавшим в трудную жизненную ситуацию. Социальные услуги (социально-бытовые, социально-правовые, социально-педагогические, социально-медицинские и другие виды услуг) предоставляются на территории Еврейской автономной области более 4500 гражданам на бесплатной, частично-платной и платной основах. В структуре учреждения 14 подразделений: четыре филиала во всех муниципальных образованиях ЕАО, отделение Биробиджанского района, три отделения социальной помощи на дому, социально-досуговое отделение, организационно-методическое отделение, два отделения «Специальный дом для одиноких (престарелых) граждан», отделение срочной социальной помощи, социально-оздоровительное отделение. Работает служба «Социальное такси», «Служба сиделок», пункт проката технических средств реабилитации, служба сопровождения молодых инвалидов, а также мобильная бригада.

В своей деятельности Елена Александровна не боится экспериментировать и внедрять новые идеи и формы работы. Иницирует разработку социальных проектов и принимает участие в их реализации, активно проводит работу с гражданами старшего поколения. В учреждении успешно реализуется целый ряд социально значимых проектов.



За 4 года реализации проекта «Университет третьего возраста» более 600 граждан пожилого возраста получили возможность бесплатно освоить новые знания, навыки и умения, обучаясь на факультетах «Университета».

После окончания университета многие из выпускников пришли в клубные объединения, таких на сегодняшний день в области 24.

По инициативе Елены Александровны в 2019 году в области впервые прошел фестиваль клубных объединений «Жизнь на крыльях творчества», который собрал более 60 творческих и активных граждан пожилого возраста. Свое признание среди жителей города получил проект «Танцы в парке», предложенный Еленой Александровной. Это уникальный проект, позволяющий гражданам пожилого возраста танцевать, общаться и с пользой проводить время.

Социальный проект «Помочь, нельзя оставить» - это возможность обеспечить горячим питанием людей без определенного места жительства в холодное время года, а проект «Тайны бабушкиного сундучка» помогает

молодым инвалидам приобретать социально-бытовые навыки, навыки создания домашнего уюта, которые им передают граждане старшего поколения.

Реализация проекта «Преданность любимому делу» способствует повышению престижа работы в социальной сфере. Общественное объединение «Серебряные волонтеры (добровольцы) ОГБУ «КЦСО ЕАО» стали инициаторами развития движения серебряных добровольцев на территории области. Отряд «Серебряных» волонтеров насчитывает сегодня 118 человек.

В 2019 году два социальных проекта «Живая память» и «Серебряные добровольцы ЕАО», реализуемые на базе ОГБУ «КЦСО ЕАО» приняли участие во Всероссийском конкурсе добровольческих инициатив «Доброволец России 2019» и вышли в полуфинал конкурса, сотрудники учреждения приняли участие в окружном форуме ДФО, СФО, УФО «Добро за Уралом» в г.Новосибирске, Международном форуме добровольцев в г.Сочи, IV Всероссийском форуме «Серебряных» добровольцев-наставников в г.Москва.

Елена Александровна значительное внимание уделяет работе с кадрами. Понимая значимость и важность повышения профессионального уровня сотрудников, она способствует созданию условий для образования, самообразования и участия сотрудников в конкурсах.

Для осуществления процесса профессионального обучения социальных работников Центром получена Лицензия на осуществление образовательной деятельности (серия 79Л02 № 0000180 от 26.06.2017 года).

Возможность прохождения профессионального обучения в своем учреждении высоко ценится работниками и не требует дополнительных затрат учреждения для подготовки кадров. Освоение слушателями профессиональных программ реализуется с помощью организации и проведения курсов повышения квалификации, направленных на последовательное совершенствование профессиональных знаний и деловых



качеств, на подготовку работников к выполнению новых трудовых функций. Обучение осуществляется по очной и дистанционной формам обучения.

Сотрудники учреждения активно принимают участие в проводимых в Центре и во Всероссийских конкурсах профессионального мастерства.



Во Всероссийском конкурсе статей «Золотое перо» социальных служб России-2018» по итогам конкурса две статьи, представленные на конкурс, опубликованы в журнале «Социальное обслуживание», одна из них вошла в число лауреатов конкурса и стала обладателем Диплома победителя.

В 2018 году сотрудница учреждения заняла 3 место во Всероссийском конкурсе «Лучший работник учреждения социального обслуживания» в номинации «Лучший специалист по социальной работе учреждения социального обслуживания».

Центр имеет своё печатное периодическое издание - информационно-методический журнал «Вестник», который выпускается ежеквартально с 2016 года. Одной из задач журнала является обеспечение сотрудников актуальной информацией по вопросам социального обслуживания, освещение работы учреждения и популяризация инновационного опыта

работников социальной сферы, оказание методической помощи сотрудникам. Электронная версия журнала размещается на сайте комитета социальной защиты населения правительства ЕАО на странице учреждения.

Важным направлением работы учреждения является развитие социального партнерства с учреждениями области. Благодаря этому, Центру удалось значительно расширить круг оказываемых услуг.

Партнёры Центра: ОГПОБУ "Биробиджанский медицинский колледж", «Биробиджанская епархия русской Православной Церкви, Московский Патриархат», МБОУДО «Детская художественная школа», МАУ «Центр досуга и культуры», ОГБУК «Биробиджанская областная универсальная научная библиотека им.Шолом-Алейхема», ОГПОБУ «Технологический техникум», Региональное отделение общероссийской общественной организации "Всероссийское общество инвалидов в ЕАО" и число партнеров учреждения с каждой новой идеей и мероприятием растёт.

- В 2015 году ОГБУ «КЦСО ЕАО» удостоено высокой награды, вручена памятная медаль «70-лет Победы в Великой Отечественной войне 1941-1946» Российского организационного комитета «Победа».

- По итогам работы в 2018 году учреждение включено в Федеральный Реестр «Всероссийская Книга Почёта», и в этом немалая заслуга директора – Ворошиловой Елены Александровны.

Елена Александровна ведёт активную общественную деятельность:

- в период с 2013 по 2018 год входила в состав комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав в г.Биробиджане.

- В 2014 была избрана депутатом городской Думы муниципального образования «Город Биробиджан Еврейской автономной области» V созыва (2014-2019) работала в составе постоянной комиссии по социальным вопросам, образованию и культуре.

- Елена Александровна входит в состав Общественного совета при комитете социальной защиты правительства Еврейской автономной области и ФКУ «Главное Бюро медико-социальной экспертизы ЕАО»,
- является членом регионального отделения общественной организации «Союз женщин России». Является членом партии «Единая Россия».

Елена Александровна личность многогранная и имеет огромное количество увлечений. Одно из них – любовь к путешествиям.



На плечах нашей героини лежит действительно большой труд. Внушительный опыт управленческой работы, а также глубокие знания и организаторские способности всегда помогают ей успешно справляться с широким кругом задач на посту директора ОГБУ "Комплексный центр социального обслуживания Еврейской автономной области". Коллеги высоко ценят ее управленческий стиль, в котором сочетаются требовательность к

себе и коллегам, настойчивость в достижении цели и справедливость. Она заслуженно снискала уважение и любовь окружающих за честный труд, отзывчивое сердце и неутомимую энергию, генерируемую исключительно во благо людей.

# Иванова Айана Николаевна

---



Айана Николаевна родилась 1968 году в селе Каракоба Республики Алтай. Училась и хорошо закончила среднюю школу в селе Ябоган, после ее окончания поступила в Горно-Алтайский педагогический институт на филологический факультет. Она с детства выделалась среди своих сверстников: глубокой потребностью к получению знаний, внутренней интеллигентностью, ответственным отношением к общественным обязанностям. Эти качества стали "двигателем" ее профессионального становления. И как говорится в пословице "Где родился, там и пригодился", Айана Николаевна свой трудовой путь начала с должности воспитателя, затем 10 лет проработала старшим воспитателем, а в настоящее время является заведующим Ябоганского детского сада.

За плодотворную работу в сфере образования и в общественной жизни села Айана Николаевна неоднократно поощрялась благодарственными письмами и Грамотами Управления по образованию и молодежной политике МО «Усть-Канский район». В 2011 г. награждена Почетной грамотой Министерства образования и науки РА, в 2020 году награждена Почетной грамотой Администрации муниципального образования «Усть-Канский район».

Управленческое мастерство Айаны Николаевны прослеживается в организации эффективной деятельности коллектива, в достижении эмоционально положительной раскрепощенной атмосферы в нем, в умении

результативного привлечения работников, через лично – ориентированный подход к каждому из них. Ее умение прогнозировать и видения предполагаемого результата помогает эффективно реализовывать управленческие проекты, направленные на улучшение качества деятельности дошкольного учреждения. Одними из лучших систем управления является проект "Успешный детский сад" (создание модели "Успешный детский сад" через внедрение технологии "Бережливое производство"), направленный на организацию рабочего места работников по системе 5S), проект "Плечом к плечу" (расширение единого образовательного пространства с привлечением социальных партнеров и улучшение предметно-развивающей среды детского сада). Внедрение инновационных технологий не ограничивается сроками реализации одного проекта, а продолжает применяться в следующих новых управленческих целях, ориентирах, решениях. Так, например, технология "кайдзен" "Бережливого производства" применяется для улучшения взаимодействия педагогов - стажистов и молодых специалистов (наставничество и адаптация молодых педагогов), профилактику "стагнации" педагогов-стажистов.



Айана Николаевна – человек с активной жизненной позицией. Пять лет она руководила районным методическим объединением педагогов дошкольного образования Усть-Канского района. Ее грамотный подход и умение анализировать помогают педагогам ДО эффективно внедрять государственные требования и стандарты к дошкольному образованию. Айана Николаевна является рецензентом методического пособия "Этнокультурная составляющая в ООП, в части формируемой УОО" Е.Н.Тобоевой.

Благодаря грамотному руководству Айаны Николаевны, были достигнуты следующие результаты:

- в 2018 г. Ябоганский детский сад стал победителем конкурса «Лучшая образовательная среда»;
- в 2019 г. стал победителем муниципального конкурса «Лучший детский сад»;
- в 2019 г. стал победителем конкурса Всероссийской выставки–смотрa «Детский сад: мир любви, заботы и внимания» и вошел в число 500 лучших детских садов РФ.
- в 2020 г. Консультационный пункт «Эрдине» выиграл гранд 225-000 рублей.

В 2020 г. Айана Николаевна стала победителем районного конкурса «Лидер в образовании 2020», лауреат регионального конкурса «Лидер в образовании – 2020».

Айана Николаевна очень творческая личность. Любит писать стихи, прозы. Она участвует на муниципальных и региональных конкурсах "Учительская весна" и занимает призовые места. Ее эссе "Особенным детям – комфортные условия и качественное образование" получило высокую оценку жюри конкурса "Лидер в образовании - 2020" и рекомендовано на размещение в журнале БУ ИПКРО РА "Вестник в образовании". Айана Николаевна также очень любит спорт: волейбол, легкая атлетика, коньки, лыжи.



Иванова Айана Николаевна никогда не перекладывает груз ответственности на других, может быть, поэтому является 13 лет председателем Избирательной участковой комиссии. В 2010 году была поощрена за ответственную работу Благодарственным письмом

Председателя ИК Республики Алтай С.В.Денчик, в 2018 году - Благодарственным письмом Председателя ЦИК РФ Э.А.Памфиловой. Являлась депутатом сельского поселения с.Ябоган. Состоит в вокально-фольклорной группе "Кун -каајы" (Огонек).

Несмотря на высокопоставленную должность, Иванова Айана Николаевна остается простым и приятным в общении человеком. Она самокритична, иронична к себе и своим поступкам. И, пожалуй, главная заслуга заведующего детским садом в том, что ей удалось собрать дружный, интересный и очень творческий коллектив.